

## Estrutura Gerencial de Resultados

A Estrutura Gerencial de Resultados permite avaliar o resultado operacional, lucro ou prejuízo, num determinado período.

### Estrutura Gerencial de Resultados

CONTAS	R\$
1. Receitas Totais	R\$ 364.000,00
2. Custos Variáveis	R\$ 211.120,00
Compras	R\$ 109.200,00
Fretes	R\$ 10.920,00
Impostos	R\$ 54.600,00
Comissões	R\$ 36.400,00
3. Margem de Contribuição	R\$ 152.880,00
4. Custos Fixos	R\$ 132.000,00
Salários e Encargos	R\$ 78.000,00
Despesas mensais	R\$ 24.000,00
Retirada dos Sócios	R\$ 30.000,00
<b>5. Resultado (lucro ou prejuízo)</b>	<b>R\$ 20.880,00</b>

As receitas totais, os custos variáveis e os custos fixos foram retirados da página 3, da coluna “Total do ano”, do [Fluxo de Caixa](#) exemplificativo, e variam de empresa para empresa. Neste exemplo, reduzimos as Despesas mensais para trabalharmos com números positivos e ficar mais fácil a compreensão das análises.

A margem de contribuição é a diferença entre as receitas e os custos variáveis totais.

Apurada a margem de contribuição, são retirados os custos fixos para encontrar o resultado operacional, que pode ser positivo ou negativo, ou seja, representa o lucro ou prejuízo.

**Fonte:** Análise e Planejamento Financeiro – Manual do Participante, Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresa – Sebrae Unidade de Capacitação Empresarial – 2011.